



Информационно-консалтинговая группа SLG

Системы эффективного бизнеса

Общая информация об услугах

Москва, 2014

1

О компании

Компания SLG Group - разработчик частных решений в области проектирования, оптимизации и развития организационных систем.



Мы помогаем создавать решения и внедрять инструменты, позволяющие компаниям и людям в них становиться более результативными в достижении своих целей.

Разработанный нами подход даёт возможность улучшать показатели по всем направлениям деятельности организации.

2

Наш подход к выполнению проектов



В основе выполнения всех проектов **SLG Group** лежат инструменты **системного бизнес-анализа**, среди которых главное место занимают наши собственные разработки.

Объединяя активы уникальных знаний с серьезным опытом работы в реальном бизнесе, мы умеем находить и обосновывать нестандартные управленческие решения, предлагаемые Заказчику.

Отдельное место в портфеле услуг **SLG** занимают инструменты обучения. Эта работа выделена в отдельное направление:

Центр развития профессиональных компетенций Praktik.

3

Что мы делаем

Вначале мы оцениваем имеющуюся проблему в контексте одной из областей деятельности предприятия: **финансовой, операционной** или **инвестиционной**.



Далее, опираясь на концепцию **теории ограничений**, ищем нужные решения, тестируем их и полученную в результате технологию помогаем внедрить в работу компании.

Такой подход позволяет нам вместе с Заказчиком правильно расставить акценты, учесть многие неочевидные влияния и получить желаемый результат.

Примеры выполненных работ

Одним из наиболее востребованных направлений наших услуг являются проекты по оптимизации Системы сбыта компаний

1

Сфера бизнеса: оптовая компания-импортер

Основная задача:

Оптимизировать работу Системы продаж в период падения рынка.

Оценка задачи:

Акцент на финансовой области деятельности (поиск резервов увеличения доходов, прибыли, усиление рентабельности и платежеспособности).

Выполненные решения:

Изменены ассортиментный портфель, ценовая политика, организация работы сбытового персонала; пересмотрены отношения с поставщиками; реформированы каналы сбыта; перестроена дилерская сеть; запущены нестандартные проекты трейд-маркетинговой активности; качественно обновлена клиентская база; внедрены инструменты управленческого учета.

Полученные результаты:

Остановлено падение объема продаж; существенно сокращены издержки обращения; ликвидирован разрыв между плановым и фактическим уровнем дебиторской задолженности; выведены на рынок 2 продукта private-label.

2

Сфера бизнеса: производственно-торговая компания

Основная задача:

Выстроить эффективную (управляемую) систему продаж. Снизить зависимость сбыта от торговых посредников.

Оценка задачи:

Акцент на инвестиционной области деятельности (создание актива, позволяющего генерировать устойчивый денежный поток в долгосрочной перспективе).

Выполненные решения:

Формализованы технологии работы с клиентами; оптимизированы процессы планирования и учета; разработан пакет документов, регламентирующих деятельность коммерческого департамента; проведена реструктуризация подразделений; налажено регулярное обучение персонала.

Полученные результаты:

Увеличены показатели производительности труда; повысился уровень выполнения планов; начата подготовка к построению собственных прямых каналов сбыта (интернет-магазин, тематическая розница).

3

Сфера бизнеса: компания-разработчик ПО для коммерческих структур

Основная задача: Повысить эффективность работы сотрудников отделов продаж

Оценка задачи:

Акцент на операционной области деятельности (внедрение модели активных продаж, повышение операционной эффективности).

Выполненные решения: введены дополнительные элементы в Корпоративную модель продаж; проведено обучение персонала сбытовых подразделений с параллельным внедрением новых технологий работы в практическую деятельность.

Полученные результаты: увеличены показатели объемов продаж как по отдельным сотрудникам, так и по подразделениям в целом.

Уникальность проектов

Предлагая клиентам решения, направленные на повышение производительности и эффективности предприятия, мы каждый день работаем над улучшением систем собственного бизнеса.

Для нас эта работа связана, прежде всего, с повышением его операционной эффективности, что позволяет обеспечить нашим клиентам максимальное качество услуг при доступной цене.

Несмотря на технологичность и структурированность применяемых подходов, для каждого проекта мы создаем отдельное предложение, учитывающее специфику бизнеса Заказчика, его задачи и возможности.

Мы с радостью подготовим такое предложение и для Вас.



slg@slgpp.com
www.slgpp.com
www.praktiks.com
www.seb24.ru

